

2021 年度武汉市江汉区武汉关小学 部门决算公开

2022 年 10 月 27 日

目 录

第一部分 武汉市江汉区武汉关小学概况

- 一、部门主要职能
- 二、部门决算单位构成
- 三、部门人员构成

第二部分 武汉市江汉区武汉关小学 2021 年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表(表 1)
- 二、收入决算表(表 2)
- 三、支出决算表(表 3)
- 四、财政拨款收入支出决算总表(表 4)
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表(表 5)
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表(表 6)
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表(表 7)
- 八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表(表 8)
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表(表 9)

第三部分 武汉市江汉区武汉关小学 2021 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 2021 年重点工作完成情况

第五部分 名词解释

第六部分 附件

第一部分 武汉市江汉区武汉关小学 概况

一、部门主要职能

实施小学义务教育，促进基础教育发展以及有关小学学历教育的社会服务。

二、部门决算单位构成

本公开内容涵盖武汉市江汉区教育局部门所属 1 家二级预算单位决算，本单位名称武汉市江汉区武汉关小学。

三、部门人员构成

武汉市江汉区武汉关小学在职实有人数 46 人，其中：事业 46 人。

离退休人员 107 人，其中：离休 1 人，退休 106 人，退休人员全部纳入社保。

第二部分 武汉市江汉区武汉关小学

2021 年度部门决算表

2021年度收入支出决算总表（表1）					
部门：武汉市江汉区武汉关小学			单位：万元		
收 入			支 出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,939.49	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5		五、教育支出	35	1,939.49
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	38	
	9		九、卫生健康支出	39	
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	1,939.49	本年支出合计	57	1,939.49
使用非财政拨款结余	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	59	
总 计	30	1,939.49	总 计	60	1,939.49
注：本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。					
27行=（1+2+3+4+5+6+7+8）行；30行=（27+28+29）行；					
57行=（31+32+…+56）行；60行=（57+58+59）行。					

2021年度收入決算表（表2）

部门：武汉市江汉区武汉关小学

单位: 万元

项 目			本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入	
功能分类科目编码		科目名称								
类	款	项	栏 次	1	2	3	4	5	6	7
			合 计	1,939.49	1,939.49					
205			教育支出	1,939.49	1,939.49					
20502			普通教育	1,939.49	1,939.49					
2050202			小学教育	1,939.49	1,939.49					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

1 栏各行 = (2+3+4+5+6+7) 栏各行。

2021年度支出决算表 (表3)

部门：武汉市江汉区武汉关小学

单位: 万元

项 目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出	
功能分类科目编码		科目名称							
类	款	项	栏 次	1	2	3	4	5	6
			合 计	1,939.49	1,616.19	323.30			
205		教育支出		1,939.49	1,616.19	323.30			
20502		普通教育		1,939.49	1,616.19	323.30			
2050202		小学教育		1,939.49	1,616.19	323.30			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

1 栏各行 = (2+3+4+5+6) 栏各行。

2021年度财政拨款收入支出决算总表（表4）								
部门：武汉市江汉区武汉关小学			单位：万元					
收 入			支 出					
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决 算 数			
					合 计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,939.49	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	1,939.49	1,939.49		
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40				
	9		九、卫生健康支出	41				
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	1,939.49	本年支出合计	59	1,939.49	1,939.49		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总 计	32	1,939.49	总 计	64	1,939.49	1,939.49		
注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总支出和年末结转结余情况。								
27行=（1+2+3）行；28行=（29+30+31）行；32行=（27+28）行；								
59行=（33+34+…+58）行；64行=（59+60）行。								

2021年度一般公共预算财政拨款支出决算表（表5）						
部门：武汉市江汉区武汉关小学						单位：万元
项 目				本年支出		
功能分类 科目编码			科目名称	小计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏 次	1	2	3
			合 计	1, 939. 49	1, 616. 19	323. 30
205			教育支出	1, 939. 49	1, 616. 19	323. 30
20502			普通教育	1, 939. 49	1, 616. 19	323. 30
2050202			小学教育	1, 939. 49	1, 616. 19	323. 30
注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。						
1栏各行=（2+3）栏各行。						

2021年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表（表6）								
部门：武汉市江汉区武汉关小学								
人员经费			公用经费					
经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,051.50	302	商品和服务支出	100.95	310	资本性支出	0.83
30101	基本工资	224.13	30201	办公费	27.93	31002	办公设备购置	
30102	津贴补贴	48.48	30202	印刷费		31003	专用设备购置	0.83
30103	奖金		30203	咨询费		31007	信息网络及软件购置更新	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31013	公务用车购置	
30107	绩效工资	464.81	30205	水费	1.65	31099	其他资本性支出	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	73.29	30206	电费	6.39			
30109	职业年金缴费	13.08	30207	邮电费	0.19			
30110	职工基本医疗保险缴费	43.61	30208	取暖费				
30111	公务员医疗补助缴费	66.75	30209	物业管理费	5.42			
30112	其他社会保障缴费	4.71	30211	差旅费				
30113	住房公积金	101.84	30212	因公出国（境）费用				
30114	医疗费		30213	维修（护）费				
30199	其他工资福利支出	10.80	30214	租赁费				
303	对个人和家庭的补助	462.91	30215	会议费				
30301	离休费	14.62	30216	培训费				
30302	退休费	445.60	30217	公务接待费				
30303	退职（役）费		30218	专用材料费				
30304	抚恤金		30224	被装购置费				
30305	生活补助	1.61	30225	专用燃料费				
30306	救济费		30226	劳务费	11.68			
30307	医疗费补助		30227	委托业务费	2.22			
30308	助学金		30228	工会经费	5.12			
30309	奖励金		30229	福利费	14.83			
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费				
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	0.05			
30399	其他对个人和家庭的补助	1.08	30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	25.47			
人员经费合计		1,514.41	公用经费合计					101.78

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

2021年度一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表（表7）											
部门：武汉市江汉区武汉关小学											
预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行费				小计	公务用车购置费	公务用车运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费年初预算数，决算数是包括当年一般公共预算支出和上年结转资金在内的支出数。1栏=（2+3+6）栏；3栏=（4+5）栏；7栏=（8+9+12）栏；9栏=（10+11）栏。

注：本部门本年度无一般公共预算财政拨款“三公”经费支出情况。

2021年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表（表8）

部门：武汉市江汉区武汉关小学								单位：万元	
项 目				年初结转和 结余	本年收入	本年支出			年末结转和 结余
功能分类 科目编码		科目名称				小计	基本支出	项目支出	
类	款	项	栏 次	1	2	3	4	5	6
			合 计						

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

6栏各行=（1+2-3）栏各行；3栏各行=（4+5）栏各行。

注：本部门本年度无政府性基金预算财政拨款。

2021年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表（表9）

部门：武汉市江汉区武汉关小学						单位：万元
项 目				本年支出		
功能分类科目编码		科目名称		合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏 次	1	2	3
			合 计			

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

1栏各行=（2+3）栏各行。

注：本部门本年度无国有资本经营预算财政拨款支出情况。

第三部分 武汉市江汉区武汉关小学

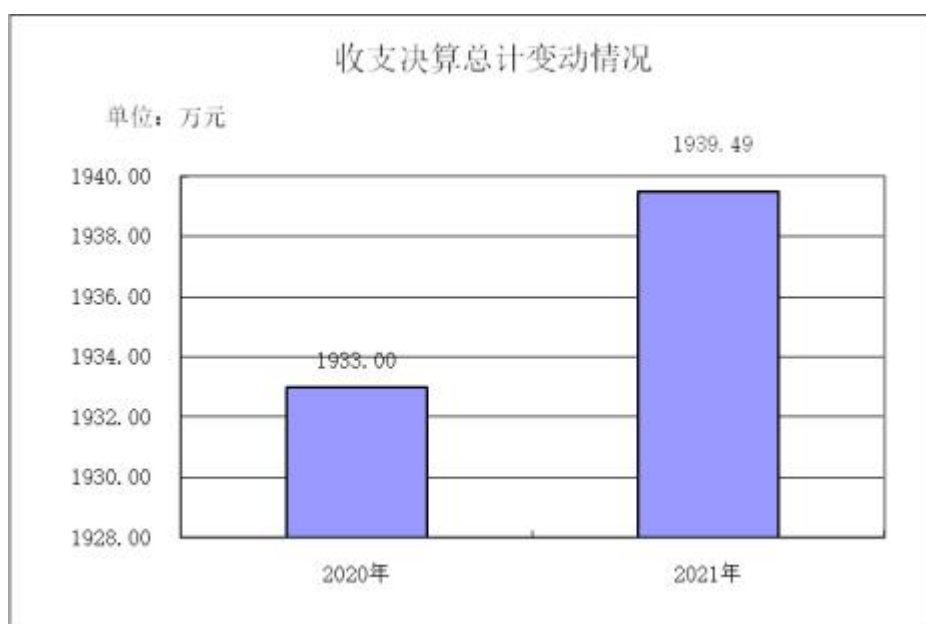
2021 年度

部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021 年度收、支总计 1,939.49 万元。与 2020 年度相比，收、支总计各增加 6.49 万元，增长 0.3%，主要原因是项目公用经费增加。

图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2021 年度收入合计 1,939.49 万元。其中：财政拨款收入 1,939.49 万元，占本年收入 100.0%。

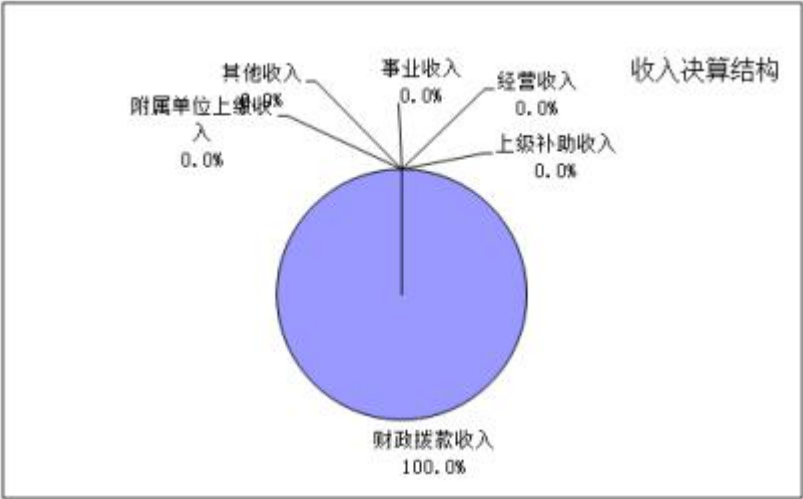


图 2：收入决算结构

三、支出决算情况说明

2021 年度支出合计 1,939.49 万元。其中：基本支出 1,616.19 万元，占本年支出 83.3%；项目支出 323.30 万元，占本年支出 16.7%。

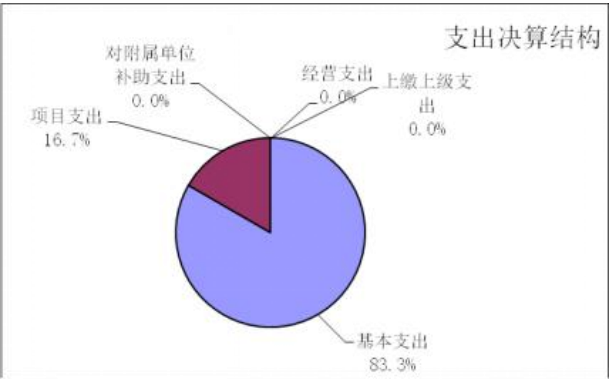


图 3：支出决算结构

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021 年度财政拨款收、支总计 1,939.49 万元。与 2020 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 6.49 万元，增长 0.3%。主要原因是项目公用经费增加。



图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）财政拨款支出决算总体情况。

2021 年度财政拨款支出 1,939.49 万元，占本年支出合计的 100.0%。与 2020 年度相比，财政拨款支出增加 6.49 万元，增长 0.3%。主要原因是项目公用经费增加。

（二）财政拨款支出决算结构情况。

2021 年度财政拨款支出 1,939.49 万元，主要用于以下方面：教育（类）支出 1,939.49 万元，占 100.0%。

（三）财政拨款支出决算具体情况。

2021 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1,757.09 万元，支出决算为 1,939.49 万元，完成年初预算的 110.4%。其中：基本支出 1,616.19 万元，项目支出 323.30 万元。项目支出主要用于政策性增资经费 115.94 万元，主要成效用于正常调薪增资，人员经费补足支出；校园安全 16.80 万元，主要成效保障校园安保费用，保证校园安全稳定；教师队伍建设 132 万元，主要成效保障外聘教师费用，补充、优化学校师资力量；教育教学改革专项经费 58.56 万元，主要成效保障学校教育教学工作顺利进行。

1. 教育支出（类）。年初预算为 1,757.09 万元，支出决算为 1,939.49 万元，完成年初预算的 110.4%，支出决算数大于年初预算数的主要原因正常人员调薪增资。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算财政拨款基本支出 1,616.19 万元，其中：

人员经费 1,514.41 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助、奖励金、其他对个人和家庭的补助。

公用经费

101.78 万元，主要包括：办公费、印刷费、咨询费、手续费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修(护)费、培训费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、其他交通费用、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购置、信息网络及软件购置更新、其他资本性支出。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

(一)“三公”经费的单位范围。

武汉市江汉区武汉关小学有一般公共预算财政拨款预算安排“三公”经费的单位包括武汉市江汉区武汉关小学本级 1 个全额拨款事业单位。

(二)一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况。

2021 年度本单位无“三公”经费支出。

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况

2021 年度本单位无政府性基金预算财政拨款收入支出。

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况

2021 年度本单位无国有资本经营预算财政拨款支出。

十、机关运行经费支出情况

2021 年度本单位无机关运行经费支出。

十一、政府采购支出情况

2021年度 武汉市江汉区武汉关小学政府采购支出总额2.40万元，其中：政府采购货物支出2.40万元。授予中小企业合同金额2.40万元，占政府采购支出总额的100.0%，其中：授予小微企业合同金额2.40万元，占授予中小企业合同金额的100.0%。

十二、国有资产占用情况

截至 2021 年 12 月 31 日，武汉市江汉区武汉关小学共有车辆 0 辆。单价 50 万元(含)以上通用设备 0 台(套)，单价 100 万元(含)以上专用设备 0 台(套)。

十三、预算绩效情况说明

(一)预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我部门（单位）组织对 2021 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目 2 个，资金 148.80 万元，占一般公共预算项目支出总额的 46.0%。从绩效评价情况来看，整体支出资金严格按照相关法律法规、规范性文件的要求进行支出。产出情况良好，各项工作在预定时间内及时实施完成。项目实施效果比较明显，绝大部分效益指标的指标值已达到年初设定目标值。

(二)单位整体支出自评结果

我单位组织对开展整体支出绩效自评，资金 148.80 万元，从评价情况来看，资金及时到位、不存在截留、挤占、挪用项目资金情况，不存在超标准开支情况，资金管理、费用支出等制度健全并按制度执行，2021 年及时、规范完成工作任务。

(三) 项目支出自评结果

我单位在 2021 年度部门决算中反映所有项目绩效自评结果（不包括涉密项目），共涉及 2 个二级项目。

1. 校园安全专项经费项目绩效自评综述：项目全年预算数为 16.80 万元，执行数为 16.80 万元，完成预算的 100.0%。主要产出和效益是：一是切实维护校园安全稳定，优化教书育人环境，全面落实社会治安综合治理各项措施，全力维护校园治安稳定，努力打造“平安校园”；二是校园及周边治安稳定，安全隐患得到及时发现和整治，学校无重大责任性安全事故，师生犯罪率为零。发现的问题及原因：一是学校安保力量需要增加。下一步改进措施：针对单位的实际情况，全面考虑管理好资金的产出数量，合理安排资金，加强预算执行管理。

2. 教师队伍建设专项经费项目绩效自评综述：项目全年预算数为 132 万元，执行数为 132 万元，完成预算的 100.0%。主要产出和效益是：补充、优化学校师资力量，均衡配置师资，创建优秀教师团队，保证学校教育教学工作顺利进行。发现的问题及原因：学校为保证教育教学工作的正常开展，按工作需求外聘教师，教师队伍项目预算不能满足学校工作需要。下一步改进措施：严格控制支出

的资金和人员安排，提高资金的产出质量，合理安排资金，加强预算执行管理。

(四)绩效自评结果应用情况

1. 预算时针对单位的实际情况，全面考虑管理好资金的产出数量。坚持“积极稳妥、保障重点、责任法定、绩效导向、公开透明”的原则，按照统一预算编制口径和公用经费定额标准编制部门预算。合理安排资金，加强预算执行管理。

2. 严格控制支出的资金和人员安排，提高资金的产出质量。完善单位绩效管理制度，加强年度绩效计划及完成情况的评估，重视对考核情况的总结运用。重视年轻教师的培养锻炼，师徒结对，搭建青年教师成长的平台，骨干教师发挥引领示范作用。同时，加强专业人员业务学习，通过系统学习相关课程，促进教师队伍建设。

第四部分 2021 年重点工作完成情况

2021 年是建党百年，是不平凡的一年。作为江汉区南部新型现代化学校，由 200 余名学生到现在的 700 人，面对来自各方的高期待。准确识变、主动求变、积极应变，抓住重大机遇，开创教育新局面。

这一年里，我们注重骨干教师榜样力量的发挥，更注重激发青年教师盼望早日成长为中坚力量的那种渴望，通过专家指引，团队助力，向广大家长、向社会不断传递：“落实双减，始终把学生放在第一位”这一核心理念。

一、智慧引领，管理讲求精致。

我们深知：一个理论一种方法，指导一群教师，恐怕有些机械。管理讲求精致，才能充分调动每一个人的积极性，焕发每一个人的创造性。

1、教师专业发展上注重目标分层：

第一层面：刚入职一年甚至一个月的年轻老师占比40%，要“压”担子，快速成长。第二层面：学校年长即将退休老师，要“扬”精神，保持力量。第三层面：中、青年骨干教师，要“促”进展，成为榜样。充分调动中坚力量，从上课、备课、作业、育人等各方面上传帮带青年教师。

2、短板问题解决上讲究深度和效度：

对于共性问题，要形成一个声音去整顿；对于薄弱学科、薄弱教师要从不同层次去分析问题形成原因，指导、剖析存在的问题，随时跟进课堂，深入听课，随时调阅质量分析表册，参与备教改导考习研全过程，提高教学指导针对性与实效性，寻求提高教学质量的对策。

3、教学质量提升上狠抓核心要素：

一是备课精度：独立思考与备课组研讨相结合，强化严谨规范，每节课就要像公开课一样接受展示、检阅，做好充分准备再进课堂。二是课堂效度：备教一致，把握40分钟的每一分钟内容的布控，不讲废话，不挤占下课时间，不用其他课程来“补火”。三是作业适度：加大师傅、组长、行政指导力度，审核、监督各年级作业设计与各班布置执行情况。高质轻负作业设计讲究量、质、宽度、深度，严谨机械抄写类作业。四是监测力度：SIDIS质量监测数据采集、评价反馈、改进完善等方面要结合学科特点进行更科学、更全面、更细致的评析和引导，细化“成长地图”，反观教师授课、学生课堂学习与评价，监测结果判断更准确，让师生提升策略更完善。

4、规范意识强化上关注内驱力的激活，形成共同价值观：

规范意识是发自内心的、以规则为自己行动准绳的意识。学校倡导什么、反对什么、赞赏什么、批评什么，将这些行为准则内化成每个人的价值观。

让全体师生都成为武汉关小学代言人的活动，采取演讲、征文、倡议、征集共同遵守的约定标语、甚至是一篇引以为荣的教学设计、作业设计、辅导案例、课堂趣事等多种形式，从如何提高学校德育、教学质量、服务口碑、社会声誉入手，让老师、学生、甚至家长三方力量参

与进来，自下而上一起定规范、定标准、一起定执行条例和制度，还一起定考核指标，最后，一起带着发自内心的承诺，实现工作改进的态度、责任、操守、良心、行为。

将自上而下的规范管理与自下而上的规范意识相融合，成为我们共同追求的价值观，实现人人用心维护规则，事事处处有人管理。

5、岗位责任明晰上注重执行力强度

每学期，采取大量交流、座谈、调查研究等方式，分析教师发展中的现状与共性问题，梳理、思考、完善。理清岗位任务清单，明晰各方责任，力求做到权责明晰、措施具体、奖惩有据，促使人人都建立起主人翁意识，工作执行力显著增强，也使顶层设计的落地时间缩短。

①“慧眼看课堂”②“凝练中前行”③“成长的畅想”每次老师们认真分析，行政们要细细读，认真批阅，共同梳理并寻找工作最佳路径。

①“问题梳理”②“改进措施”③“提炼亮点”④“展望策划”

梳则通，理则悟，让每一步工作有轻重缓急，可操作性、目的性，高效高质，又在共同诊断反思中，与教师达成共同愿景，提高团队整体认知和凝聚力。

“我的岗位我负责”“我的班级我负责”我的课堂我负责”“我的活动我负责”的岗位责任制，提高了每个人

的使命感，同时岗位责任制还与教师的考核、评代职称评定等活动挂钩，既能公平公正地保障教师权益又能督促大家恪尽职守。

二、激励赏识，德育讲求精心。

以争当“扬帆少年”“扬帆班级”“扬帆好家风”为核心的德育板块，作为小学阶段努力践行社会主义核心价值观的一项系统工程，大思政课程与学科德育双护航，厚植家国情怀；施洋精神与非遗文化共传承，坚定理想信念；能力培养与自主规划相结合，明确责任担当。

1、把握学生主观愿望，从需求入手，激发内心期待。

“我是武汉关代言人，我为武汉关代言”收集来自学生活泼有趣、个性十足的提示标语，内容涵盖节约水电、文明礼仪、清洁护绿、劳动等多方面，当把这些生动的作品署上学生的名字，并展示在校园时，不仅成为美丽校园一道独特亮丽的风景线，更让孩子们成为学校的小主人，孩子们为自己制定坚持的目标，用自己的实际行动为校园代言，他们便有了责任与担当。

2、把握学生道德表现，从情感入手，引导自我教育。

良好的品德形成是一个长期的渐进过程，熟话说，听过的、看过的都容易忘记，唯有亲身体验过的才会永生不忘。“一天的值日班长”“一天的家庭小主人”“小交警”、“小公民”、“小宣传员”等等角色体验活动，引

导孩子们自我教育，促进德育内化。一个个角色体验的过程，就是一个认知的过程，一个情感升华的过程，同时也是一个人的社会化的过程。

3、把握学生心理特点——从评价入手，指导分层发展。

《逐梦扬帆正少年》学生成长手册的使用与学校开展的争当“扬帆少年”评比相结合，从学生喜爱的汉剧戏曲脸谱形象中精选6个制成“脸谱卡通娃娃”徽章，透过志远、善行、责任、智慧、健康、特长6个评价指标，设立相应的6个扬帆少年的评比，通过教师评价，家长评价，同伴评价，自我评价，互促赏评，让孩子有明确的努力方向，引领孩子知道：你不仅只是现在的你，当你在学校、家庭、社会生活中表现出了积极向上的心态、良好健康的习惯、文明优雅的行为，你就会成为更好的自己。

“扬帆班级”五大指标诵习练、两操、午餐、文明、劳动；“扬帆好家风”九个家校共育约定，都是以学生兴趣为主，渗透情感，分层实施，从精巧入手，让每一个孩子拥有参与的权利；从精心入手，让每一个孩子拥有丰富的体验；从精细入手，给每一个孩子一把评价的尺子。让每一个孩子们成为最好的自己。我们也相信，只要我们付出努力，德育必将跟随时代的步伐，朝着个性化、人性化、科学的方向不断发展。

三、智慧探索，教学讲求精细。

“双减”之下的课堂，更要高效，更要培养学生自主学习能力。如何立足课堂，减少低效“投入”，增大高能“产出”上。强调课堂教学精细化管理和教师的精细化操作。

1、厘清课堂要素，优化教学流程。

导航式教学关注学生自主学习能力培养，由8个基本要素构成。教师层面包括预习导航、课堂提问、引导拓展、有效训练等。学生层面包括确定目标、自主合作、深度思维、展示分享等，为上好每一节课，需要教师系统设计“细在课前，优在课中，精在课后”三个环节，科学规划四个阶段的教学活动，从而实现教学五个精：（1）学情分析精准；（2）学法设计精到；（3）课堂应变灵敏；（4）课后巩固精简；（5）学业辅导精心。最终形成“三环四段、八要素五个精”的教学操作流程。

2、构建多维任务，助力自主学习。

以“导”来激发学生的学习动机，实现自主学习的教学设计要考虑三个部分：一是基础问题，引导学生利用所学知识进行初步探索；二是要点问题，借助设问引导学生对重难点进行自主、合作和探究；三是分层挑战，根据自身学习水平，学生自主选择有挑战性的学习内容

3、把握教学契机，教师扶放有度

导航式教学重在教师的“导”和“助”。导主要体现在导趣、导疑、导评等方面。导趣即激发学生自主学习的兴趣；导疑即激发学生的探究欲望；导评即引导学生自评、他评、互评。教师的“助”体现在助学、助疑、助教等方面。助学即教师适当介入，帮助学生掌握有效的学习方法；助疑即引发学生思考，深挖问题；助教即让部分学生化作“小老师”，带动中等水平的学生积极参与讨论，帮扶后进生掌握基础知识。

4、加强个别指导，提升思维品质

两支红笔。要求师生各自在课堂上准备支红笔，教师走下讲台对学生进行个别化指导帮扶，关注学生思维提升的关键点，找准学生提高思维含量的切入点。

面批面订。教师对学生的结果要及时反馈与指正。在面批对象选择上，教师侧重帮助学习能力或方法欠缺的学生，批改后，学生进行独立订正(面订)，然后进行二次批改、二次订正，直到在教师帮助下自主完成作业，获得满分为止。

老师们眼光不仅仅局限在课堂 40 分钟之内，而是致力于孩子们第 41 分钟的学习，致力于孩子们自主学习力的生长，致力于孩子们核心素养提升，只有让孩子们的学习天地朝着更广阔的生命时空伸展，才能真正实现减负增效。

四、五育并举，课程讲求精彩。

打造“一主线、三层次、五领域”课程体系：“一主线”即为学生全面发展、个性特长、创新品质、高尚品德引航；“三层次”指：“锚定”国家基础课程，牢牢打好发展基础；“扬帆”汉楚拓展与楚派校本课程，让学生开眼界、长见识、修特长；“远航”探究性课程，让学生会动力、能实践、敢创新；“五领域”包括德育涵养、智育素养、体育健康、美育内涵、劳动实践，构建学生基础、开放、多元、立体发展培养模式。

武汉关小学素有“汉谣、汉绣和汉剧”的“三汉”特色课程，2021年，施洋烈士故居被列入武汉市红色教育资源图谱。师生们在施洋故居内墙上创作了以施洋故事为主线的汉绣、国画作品，还创编了汉剧《英烈见证我们成长》在2021年武汉市戏曲比赛获一等奖，还代表江汉区参加省教育厅的戏曲展演；汉味新童谣《武汉关小学施洋系列》被新华社报道、校园话剧《穿越时空的对白》在湖北电视台《童声朗朗》节目中获奖。这些都一并载入施洋故居电子档案，大大地丰富了档案内容。以上“三汉”学校校本课程编写在进一步完善中。在元月21日本周五21:40，CCTV11（央视戏曲频道）播出2021年校园课本剧艺术节的专题节目；还有湖北电视台也邀请

上春晚戏曲晚会。今后还要追求学生科学探究能力培养的课程体系。

“积力之所举，则无不胜也；众智之所为，则无不成也。”让每一个武汉关人建立归属感、荣誉感的认同基础上，将制度认同并执行上升为价值观的认同和学校文化的满意度，最后一起进入满怀期待、信心、投身奋斗的发展认同。时与势，在坚韧、奋进的武汉关。

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	智慧引领， 管理讲求精 致	教师专业发展上注重目标分层；短板问题解决上讲究深度和效度；教学质量提升上狠抓核心要素；规范意识强化上关注内驱力的激活，形成共同价值观；岗位责任明晰上注重执行力强度。	通过有效的理论和精致的管理方法，指导教师，充分调动每位教师，特别是青年教师的积极性，焕发每一个人的创造性。
2	激励赏识， 德育讲求精 心	把握学生主观愿望，从需求入手，激发内心期待；把握学生道德表现，从情感入手，引导自我教育；把握学生心理特点，从评价入手，指导分层发展。	通过争当“扬帆少年”“扬帆班级”“扬帆好家风”，引导学生践行社会主义核心价值观，厚植了家国情怀；学习施洋精神、传承非遗文化，坚定了理想信念；能力培养与自主规划相结合，明确

			了责任担当。
3	智慧探索， 教学讲求精 细	厘清课堂要素，优化教学流程；构建多维任务，助力自主学习；把握教学契机，教师扶放有度；加强个别指导，提升思维品质。	通过自主学习力的生长，提升了学生们核心素养，培养了学生的学习能力，真正实现了减负增效。
4	五育并举， 课程讲求精 彩	打造“一主线、三层次、五领域”课程体系。	汉剧《英烈见证我们成长》在2021年武汉市戏曲比赛获一等奖，汉味新童谣《武汉关小学施洋系列》被新华社报道，校园话剧《穿越时空的对白》在湖北电视台《童声朗朗》节目中获奖。

第五部分 名词解释

(一)一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二)事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(三)使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额。

(四)年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(五)本单位使用的支出功能分类科目(到项级)

1. 教育支出(类)普通教育(款)小学教育(项)：反映各部门举办的小学教育支出。政府各部门对社会中介组织等举办的小学的资助，如各类捐赠、补贴等，也在本科目反映。

2. 教育支出(类)教育费附加安排的支出(款)其他教育费附加安排的支出(项)：反映除上述项目以外的教育费附加支出。

3. 教育支出(类)其他教育支出(款)其他教育支出(项):
反映除上述项目以外其他用于教育方面的支出。

(六)基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

(七)项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

(八)“三公”经费：纳入财政一般公共预算管理的“三公”经费，是指市直部门用一般公共预算财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国(境)费反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车购置支出(含车辆购置税、牌照费)及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

公开咨询电话：027-82834507

第六部分 附件

一、自评结论

（一）部门整体绩效自评得分

武汉市江汉区武汉关小学部门整体绩效自评得分为 96 分，其中：预算执行情况 20 分，年度目标一 38 分，年度目标二 38 分。学校整体绩效目标完成情况较好。

（二）部门整体绩效目标完成情况

1. 执行率情况。

学校教师队伍建设专项经费项目本年度执行率为 100%，校园安全专项经费项目本年度执行率为 100%。

2. 完成的绩效目标。

学校绩效目标项目为教师队伍建设专项经费项目和校园安全专项经费项目，两个项目在本年度内均很好地完成执行情况。

3. 未完成的绩效目标。

学校无未完成绩效目标项目。

（三）其基层预算单位自评督查及整改情况

我校无下属单位，学校于 2022 年 3 月，对本单位的整体项目支出进行了绩效自评，我单位很好地完成了项目绩效目标，自评分为 96 分。

（四）存在的问题和原因

2021 年度，我校高效地完成了整体绩效目标项目，教师队伍建设专项经费项目执行率为 100%，校园安全专项经

费项目执行率为 100%。

（五）下一步拟改进措施

我单位 2021 年度严格按照预算完成部门整体支出绩效目标，但是在实际的效果反映中也有一些建议如下：

（1）校园安全专项经费项目

此项目主要是为了加强学校安保力量，聘请经过专业安保公司审核并培训合格人员到校参与安保工作。

我们是一所占地面积和规模中等的义务阶段小学教育单位，有地下和地上两处停车场，共有校门 4 个，在校师生人数 750 人，配备 5 名保安是比较合理，也能够较好地完成日常安保工作，但是总感觉保安公司配备的安保人员缺乏专业性，有的责任心不够强烈，有的年龄偏大，有的对于安保工作的重要性理解不够深刻，有的安保工作不够规范，以至于到学校后，我们还要反复对其进行培训，这些都有待提供人力资源的公司做统一的部署安排，为我们提供更优质负责的保安人员。

（2）教师队伍建设专项经费项目

此项目主要是为了解决学校在编教师不足的困难，根据人事部门核定的教师缺口数，按一定的人均经费给予补助。在实际执行过程中，学校聘用教师数大于人事核定数，理论上核定教师缺口和实际安排工作存在一定的差异，同时因教师工作专业性强，如遇产、病假情况，另外，还有一部分老师进行区内交流，学校只能增聘人员，另在实际工作中，聘用人员和在编人员的福利待遇存在差

异，造成聘用人员流动性强，学校留不住人，更留不住优秀教师，对教育的均衡发展有影响。

建议建立区级教师人才库，给予人事保障，让优秀聘用教师工作有保障，酬劳逐步接近在编人员，从而建立一支稳定、业务影的聘用教师队伍，促进江汉教育均衡发展。

二、佐证材料

（一）基本情况

1. 简要概述学校 2021 年支出情况。

2021 年学校全年总支出 1939.49 万元，其中基本支出人员经费 1630.35 万元，占全年总支出的 84.06%；基本支出公用经费 160.34 万元，占全年总支出的 8.27%；项目支出 148.80 万元，占全年总支出的 7.67%。

2. 简要概述年度单位整体绩效目标。

严格控制支出的资金和人员安排，提高资金的产出质量。完善单位绩效管理制度，加强年度绩效计划及完成情况的评估，重视对考核情况的总结运用。重视年轻教师的培养锻炼，搭建青年教师成长的平台，骨干教师发挥引领示范作用。同时，加强专业人员业务学习，通过系统学习相关课程，促进教师队伍建设。管理好财政资金给，全面为教育教学服务。

（二）部门自评工作开展情况

针对我单位的实际情况，全面考虑管理好资金的产出数量。坚持“积极稳妥、保障重点、责任法定、绩效导向、公开透明”的原则，按照统一预算编制口径和公用经

费定额标准编制部门预算。合理安排资金，加强预算执行管理，严格按上级要求使用资金。

（三）绩效目标完成情况分析

1. 预算执行情况分析（包括完成情况和偏离原因等）。

教师队伍建设专项经费项目完成情况好，预算执行率100%；校园安全专项经费项目完成情况好，预算执行率100%。

2. 绩效目标完成情况分析（包括完成情况和偏离原因等）。

我单位在 2021 年度部门决算中反映所有项目绩效自评结果，共涉及 2 个项目经费。

(1)校园安全项目绩效自评：项目全年预算数为 16.80 万元，执行数为 16.80 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是切实维护校园安全稳定，优化教书育人环境，全面落实社会治安综合治理各项措施，全力维护校园治安稳定，努力打造“平安校园”；二是校园及周边治安稳定，安全隐患得到及时发现和整治，学校无重大责任性安全事故，师生犯罪率为零。发现的问题及原因：一是学校安保力量需要增加。下一步改进措施：针对基层单位的实际情况，全面考虑管理好资金的产出数量，合理安排资金，加强预算执行管理。

(2)教师队伍建设项目绩效自评：项目全年预算数为 132 万元，执行数为 132 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：补充、优化学校师资力量，均衡配置师资，创建

优秀教师团队，保证学校教育教学工作顺利进行。发现的问题及原因：学校为保证教育教学工作的正常开展，按工作需要外聘教师，教师队伍项目预算不能满足学校工作需要。下一步改进措施：严格控制支出的资金和人员安排，提高资金的产出质量，合理安排资金，加强预算执行管理。

（四）上年度单位整体自评结果应用情况

上年度我单位整体自评结果良好，经过区内交流学习，进一步提高各校绩效自评能力。

（五）其他佐证材料

1、2021 年度武汉市江汉区武汉关小学整体绩效评价表

附件3

2021年度部门（单位）整体绩效自评表							
单位名称（盖章）：武汉市江汉区武汉关小学				填报日期：2022. 3. 30		自评得分：96	
单位名称		武汉市江汉区武汉关小学					
基本支出总额		1790.69万元			项目支出总额148.80万元		
预算执行情况 （万元） （20分）			预算数 （A）	执行数（B）	执行率 （B/A）	得分	
						（20分*执行率）	
		部门整体支出总额	1939.49	1939.49	100%	20	
年度目标1：（40分）		切实维护校园安全稳定，优化教书育人环境，坚持“打防结合，预防为主”的基本原则，全面落实社会治安综合治理各项措施，全力维护校园治安稳定，进行安全检查，积极配合有关部门治理好校园和周边环境，努力打造“平安校园”。					
项目年度绩效指标 （40分）	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 （A）	实际完成值 （B）	得分
	产出指标	数量指标	安保人员配备、在岗率		5人，100%	5人，100%	5
		质量指标	各类安全应急演练、安全设备更换维护率		2次，100%	2次，100%	5
		时效指标	2021年内		按时	按时	8
		成本指标	预算执行率		100%	100%	10
	效益指标	经济效益指标					
		社会效益指标	全年重大安全事故、集体或大面积的饮水安全问题和食品安全问题事故		0起	0起	5
		生态效益指标					
		可持续影响指标					
		满意度指标	家长、教师满意度		≥90%	96%	5
偏差大或目标未完成原因分析		完成情况好，资金执行率100%。					
改进措施及结果应用方案		安保工作人员分布合理，提高保安素质，安排好当班时间和当班任务，切实落实保障校园师生安全。					

2、2021 年度校园安全专项经费项目绩效评价表

附件1							
2021年度项目支出绩效自评表							
单位名称（盖章）：武汉市江汉区武汉关小学			填报日期：20220331		自评得分：96		
项目名称		校园安全专项经费					
主管部门		武汉市江汉区教育局		项目实施单位		江汉区武汉关小学	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、专项资金 ☐ 3、上级转移支付项目 ☐					
项目类型		1、经常性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况 (万元) (20分)		预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	得分 (20分*执行率)		
		年度财政资金 总额	16.8	16.8	1	20	
项目绩效总目标 (20分)		年初设定目标			全年实际完成情况	得分	
		切实维护校园安全稳定，优化教书育人环境，坚持“打防结合，预防为主”的基本原则，全面落实社会治安综合治理各项措施，全力维护校园治安稳定，进行安全检查，积极配合有关部门治理好校园和周边环境，努力打造“平安校园”。			较好	20	
项目年度绩效指标 (60分)	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	安保人员配备、在岗率		5人，100%	5人，100%	10
		质量指标	各类安全应急演练、安全设备更换维护率		2次，100%	2次，100%	8
		时效指标	2021年内		按时	按时	10
		成本指标	预算执行率		100%	100%	10
	效益指标	经济效益指标					
		社会效益指标	全年重大安全事故、集体或大面积的饮水安全问题和食品安全问题事		0起	0起	10
		生态效益指标					
		可持续影响指标					
		满意度指标	家长、教师满意度		≥90%	96%	8
偏差大或目标未完成原因分析		完成情况好，资金执行率100%。					
改进措施及结果应用方案		安保工作人员分布合理，提高保安素质，安排好当班时间和当班任务，切实落实保障校园师生安全。					

3、2021 年度教师队伍建设专项经费项目绩效评价表

附件1						
2021年度项目支出绩效自评表						
单位名称（盖章）：武汉市江汉区武汉关小学				填报日期：20220331		自评得分：96
项目名称		教师队伍建设专项经费				
主管部门		武汉市江汉区教育局		项目实施单位		江汉区武汉关小学
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、专项资金 ☐ 3、上级转移支付项目 ☐				
项目类型		1、经常性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐				
预算执行情况 (万元) (20分)		预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	得分 (20分*执行率)	
		年度财政资金总额	132	132	1	20
项目绩效总目标 (20分)		年初设定目标			全年实际完成情况	得分
		认真落实省、市教育部门文件要求，树立依法依规工作理念，建立完善学生、教师、家长共同参与的学校教育教学工作机制，加强学校教育教学管理。			较好	20
项目年度绩效指标 (60分)	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	聘用教职工人数	12人	12人	10
		质量指标	聘用教师学历达标率	100%	100%	10
		时效指标	本年内聘用教职工按标准发放薪资	100%	100%	10
		成本指标	聘用教师队伍建设目标定位	100%预算执行	100%预算执行	10
	效益指标	经济效益指标				
		社会效益指标	聘用教师培训合格率	100%	100%	8
		生态效益指标				
		可持续影响指标				
		满意度指标	对招聘新教师整体满意程度	95%及以上	95%及以上	8
偏差大或目标未完成原因分析		完成情况好，资金执行率100%。				
改进措施及结果应用方案		对学校人员信息进行实时考评，结合学校编制数和实际在岗教师人数，正确核定学校需要社聘教师人数。				