

2024 年度武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）部门决算公开

2025 年 11 月 10 日

目 录

第一部分 武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）概况

一、部门主要职责

二、机构设置情况

第二部分 武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）2024 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）2024 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 2024 年度重点工作完成情况

第五部分 名词解释

第六部分 附件

第一部分 武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）概况

一、部门主要职责

武汉市红十字会医院为武汉市江汉区卫生健康局管理的公益二类事业单位，是一所集医疗、教学、科研、预防保健、应对突发性公共卫生事件为一体的综合性二级甲等医院。编制床位 477 张。

二、机构设置情况

从单位构成看，武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）部门决算由纳入独立核算的单位本级决算组成。

第二部分 武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）2024 年度部门决算表

2024 年度收入支出决算总表

公开 01 表

单位：武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）

单位：万元

收入			支出		
项目	行	金额	项目	行	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	4,678.29	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	10,000.00	二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5	23,685.46	五、教育支出	35	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8	92.02	八、社会保障和就业支出	38	293.04
	9		九、卫生健康支出	39	24,325.63
	1		十、节能环保支出	40	
	1		十一、城乡社区支出	41	
	1		十二、农林水支出	42	13.16
	1		十三、交通运输支出	43	
	1		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	1		十五、商业服务业等支出	45	
	1		十六、金融支出	46	
	1		十七、援助其他地区支出	47	
	1		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	1		十九、住房保障支出	49	
	2		二十、粮油物资储备支出	50	
	2		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	2		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	2		二十三、其他支出	53	10,000.00
	2		二十四、债务还本支出	54	
	2		二十五、债务付息支出	55	
	2		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	2	38,455.76	本年支出合计	57	34,631.83
使用非财政拨款结余（含专用结余）	2		结余分配	58	3,823.94
年初结转和结余	2		年末结转和结余	59	
总计	3	38,455.76	总计	60	38,455.76

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

2024 年度收入决算表

公开 02 表

单位：武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）

单位：万元

项目				本年收入 合计	财政拨款收 入	上 级 补 助 收 入	事业收入	经 营 收 入	附属单位 上缴收入	其他收入
功能 分类 科目 编码	科目名称									
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7
			合计	38,455.76	14,678.29		23,685.46			92.02
208	社会保障和就业支出			293.04	293.04					
2080	行政事业单位养老支出			293.04	293.04					
2080	行政单位离退休			102.40	102.40					
2080	事业单位离退休			190.64	190.64					
210	卫生健康支出			28,149.56	4,372.08		23,685.46			92.02
2100	公立医院			27,567.13	3,789.65		23,685.46			92.02
2100	综合医院			27,530.58	3,753.10		23,685.46			92.02
2100	其他公立医院支出			36.55	36.55					
2100	公共卫生			582.43	582.43					
2100	突发公共卫生事件应急处置			582.43	582.43					
213	农林水支出			13.16	13.16					
2130	巩固脱贫攻坚成果衔接乡村振兴			13.16	13.16					
2130	其他巩固脱贫攻坚成果衔接乡村			13.16	13.16					
229	其他支出			10,000.00	10,000.00					
2290	其他政府性基金及对应专项债务			10,000.00	10,000.00					
2290	其他地方自行试点项目收益专项			10,000.00	10,000.00					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

2024 年度支出决算表

公开 03 表

单位：武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）

单位：万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出	
功能分类科目编码	科目名称								
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计	34,631.83	22,032.45	12,599.38			
208	社会保障和就业支出		293.04	15.98	277.06				
2080	行政事业单位养老支出		293.04	15.98	277.06				
2080	行政单位离退休		102.40		102.40				
2080	事业单位离退休		190.64	15.98	174.66				
210	卫生健康支出		24,325.62	22,016.47	2,309.15				
2100	公立医院		23,743.19	22,016.47	1,726.72				
2100	综合医院		23,706.64	22,016.47	1,690.17				
2100	其他公立医院支出		36.55		36.55				
2100	公共卫生		582.43		582.43				
2100	突发公共卫生事件应急处置		582.43		582.43				
213	农林水支出		13.16		13.16				
2130	巩固脱贫攻坚成果衔接乡村		13.16		13.16				
2130	其他巩固脱贫攻坚成果衔接		13.16		13.16				
229	其他支出		10,000.00		10,000.00				
2290	其他政府性基金及对应专项		10,000.00		10,000.00				
2290	其他地方自行试点项目收益		10,000.00		10,000.00				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

2024 年度财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）

单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	决算数	项目	行次	决 算 数			
					小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财	1	4,678.29	一、一般公共服务支出	3				
二、政府性基金预算	2	10,000.0	二、外交支出	3				
三、国有资本经营预	3		三、国防支出	3				
	4		四、公共安全支出	3				
	5		五、教育支出	3				
	6		六、科学技术支出	3				
	7		七、文化旅游体育与传媒	3				
	8		八、社会保障和就业支出	4	293.04	293.04		
	9		九、卫生健康支出	4	4,372.09	4,372.09		
	1		十、节能环保支出	4				
	1		十一、城乡社区支出	4				
	1		十二、农林水支出	4	13.16	13.16		
	1		十三、交通运输支出	4				
	1		十四、资源勘探工业信息	4				
	1		十五、商业服务业等支出	4				
	1		十六、金融支出	4				
	1		十七、援助其他地区支出	4				
	1		十八、自然资源海洋气象	5				
	1		十九、住房保障支出	5				
	2		二十、粮油物资储备支出	5				
	2		二十一、国有资本经营预	5				
	2		二十二、灾害防治及应急	5				
	2		二十三、其他支出	5	10,000.0		10,000.0	
	2		二十四、债务还本支出	5				
	2		二十五、债务付息支出	5				
	2		二十六、抗疫特别国债安	5				
本年收入合计	2	14,678.2	本年支出合计	5	14,678.2	4,678.29	10,000.0	
年初财政拨款结转和	2		年末财政拨款结转和结	6				
一般公共预算财政	2			6				
政府性基金预算财	3			6				
国有资本经营预算	3			6				
总计	3	14,678.2	总计	6	14,678.2	4,678.29	10,000.0	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总支和年末结转结余情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）

单位：万元

项目				本年支出		
功能分 类科目 编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出
类 款 项	栏次			1	2	3
	合计			4,678.29	2,078.91	2,599.38
208	社会保障和就业支出			293.04	15.98	277.06
20805	行政事业单位养老支出			293.04	15.98	277.06
208050	行政单位离退休			102.40		102.40
208050	事业单位离退休			190.64	15.98	174.66
210	卫生健康支出			4,372.08	2,062.93	2,309.15
21002	公立医院			3,789.65	2,062.93	1,726.72
210020	综合医院			3,753.10	2,062.93	1,690.17
210029	其他公立医院支出			36.55		36.55
21004	公共卫生			582.43		582.43
210041	突发公共卫生事件应急处置			582.43		582.43
213	农林水支出			13.16		13.16
21305	巩固脱贫攻坚成果衔接乡村振兴			13.16		13.16
213059	其他巩固脱贫攻坚成果衔接乡村振兴			13.16		13.16

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）

单位：万元

人员经费			公用经费						
经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	
30	工资福利支出	349.39	30	商品和服务支	63.11	31	资本性支出		
30	基本工资		30	办公费		31	办公设备购置		
30	津贴补贴		30	印刷费		31	专用设备购置		
30	奖金		30	咨询费		31	信息网络及软件购置更		
30	伙食补助费		30	手续费		31	公务用车购置		
30	绩效工资		30	水费		31	无形资产购置		
30	机关事业单位基本	349.39	30	电费		31	其他资本性支出		
30	职业年金缴费		30	邮电费					
30	职工基本医疗保险		30	取暖费					
30	公务员医疗补助缴		30	物业管理费					
30	其他社会保障缴费		30	差旅费					
30	住房公积金		30	因公出国					
30	医疗费		30	维修（护）费					
30	其他工资福利支出		30	租赁费					
30	对个人和家庭的补助	1,666.41	30	会议费					
30	离休费	48.90	30	培训费					
30	退休费	1,617.51	30	公务接待费					
30	退职（役）费		30	专用材料费					
30	抚恤金		30	被装购置费					
30	生活补助		30	专用燃料费					
30	救济费		30	劳务费					
30	医疗费补助		30	委托业务费					
30	助学金		30	工会经费					
30	奖励金		30	福利费					
30	个人农业生产补贴		30	公务用车运					
30	代缴社会保险费		30	其他交通费					
30	其他对个人和家庭		30	税金及附加					
			30	其他商品和	63.11				
人员经费合计		2,015.80	公用经费合计						63.11

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

2024 年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）

单位：万元

项目			年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类	科目名称				小计	基本支出	项目支出	
科目	科目	科目						
类	款	项	1	2	3	4	5	6
				10,000.00	10,000.00		10,000.00	
229	其他支出			10,000.00	10,000.00		10,000.00	
2290	其他政府性基金及对应专项			10,000.00	10,000.00		10,000.00	
2290	其他地方自行试点项目收益			10,000.00	10,000.00		10,000.00	

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

2024 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

单位：武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）

单位：万元

项目			本年支出		
功能分类	科目名称		合计	基本支出	项目支出
科目编码					
类	款	项	1	2	3

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

本部门 2024 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

2024 年度财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置	公务用车运行				小计	公务用车购置	公务用车运行	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

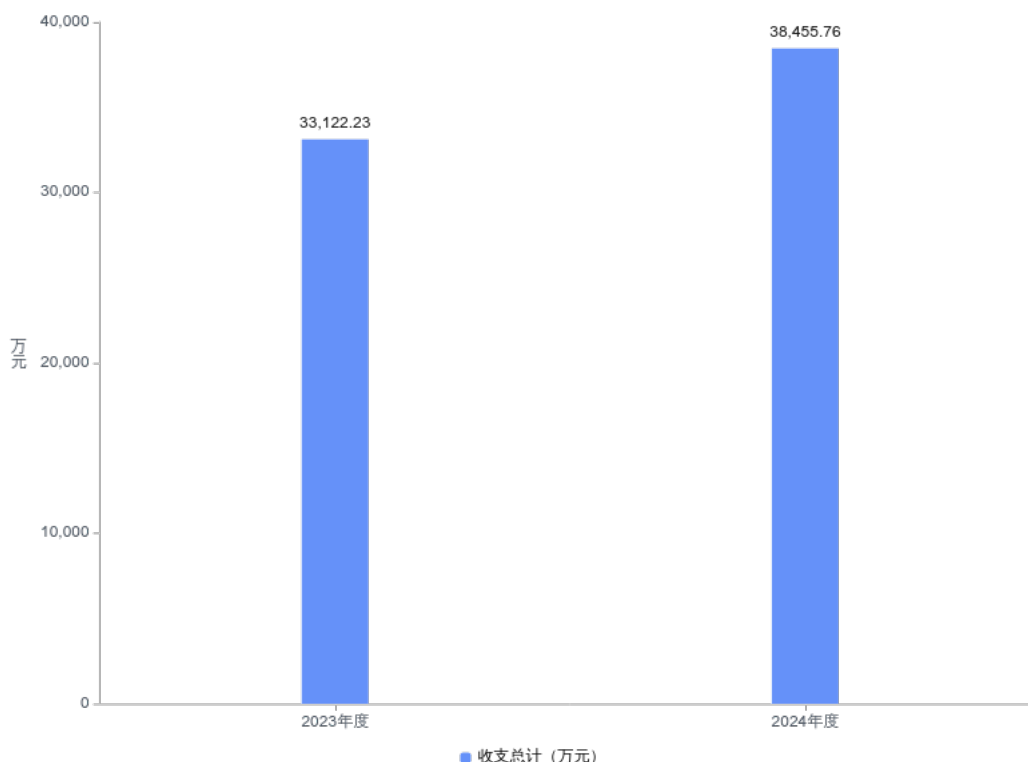
本部门 2024 年度无财政拨款三公经费支出。

第三部分 武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）2024 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计均为 38,455.76 万元。与 2023 年度相比，收、支总计增加 5,333.53 万元，增长 16.1%，主要原因是政府对医院建设资金加大了投入。

图 1：收、支决算总计变动情况

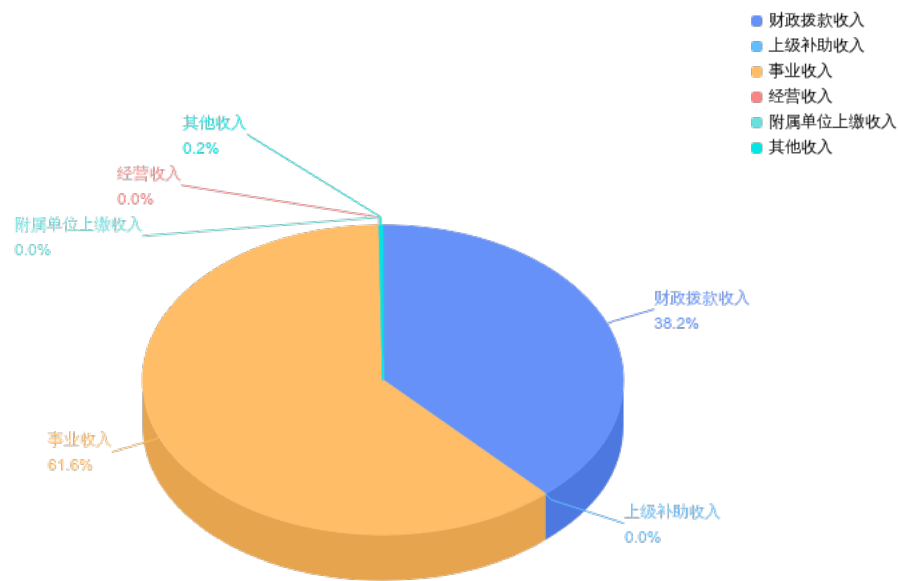


二、收入决算情况说明

2024 年度收入合计 38,455.76 万元，与 2023 年度相比，收入

合计增加 5,333.53 万元，增长 16.1%，主要原因是政府对医院建设资金加大了投入。其中：财政拨款收入 14,678.29 万元，占本年收入 38.2%；事业收入 23,685.46 万元，占本年收入 61.6%；其他收入 92.02 万元，占本年收入 0.2%。

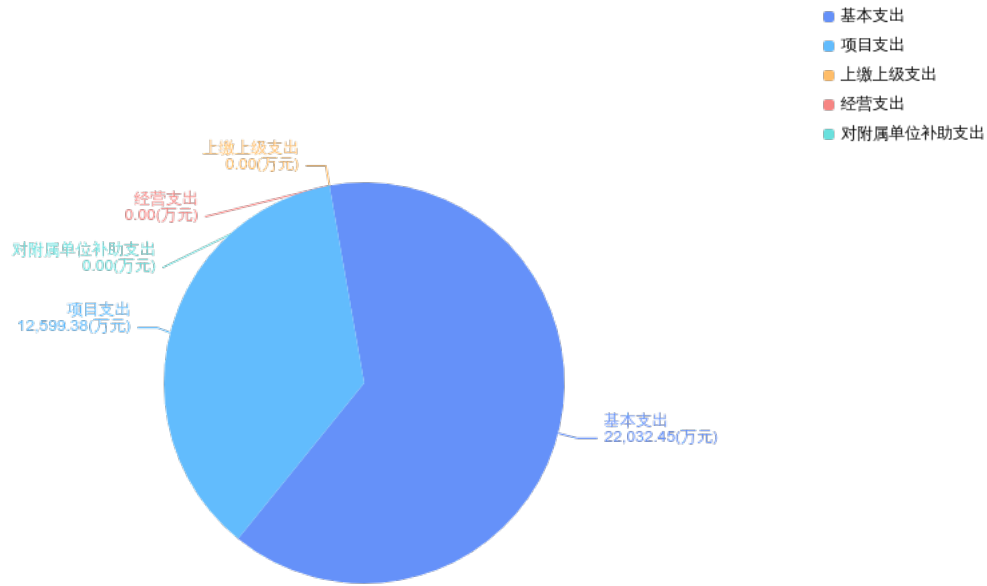
图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2024 年度支出合计 34,631.83 万元，与 2023 年度相比，支出合计增加 1,678.57 万元，增长 5.1%，主要原因医院建设加大投入。其中：基本支出 22,032.45 万元，占本年支出 63.6%；项目支出 12,599.38 万元，占本年支出 36.4%。

图 3：支出决算结构

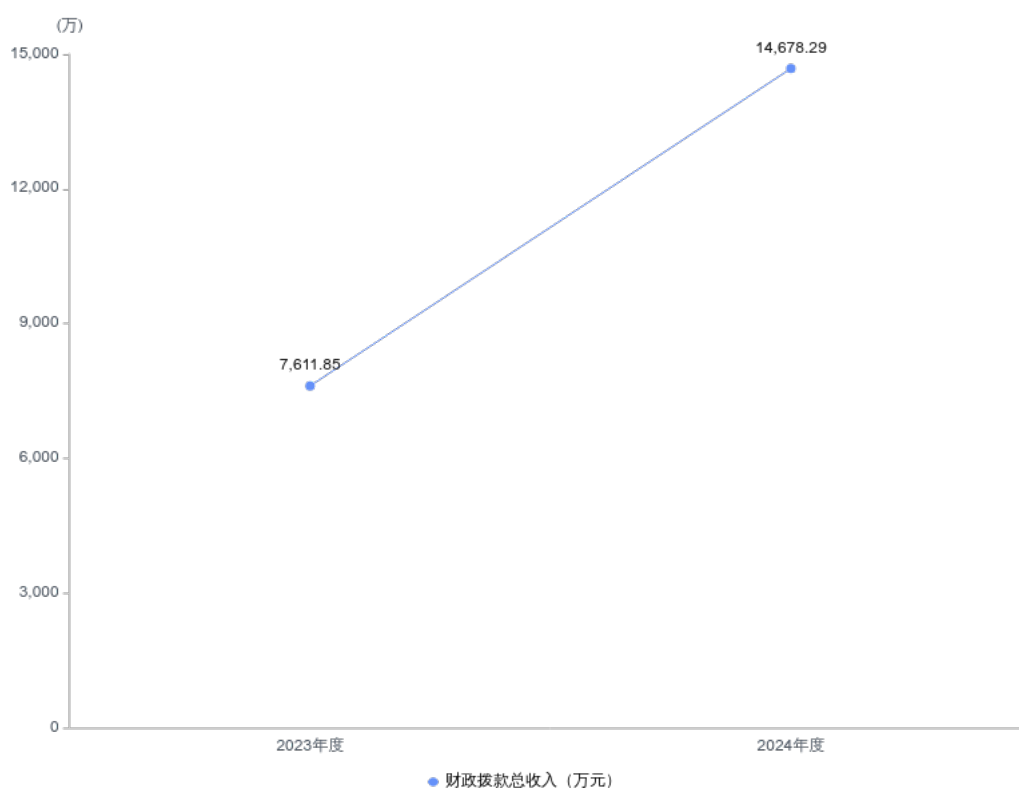


四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计均为 14,678.29 万元。与 2023 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 7,066.44 万元，增长 92.8%。主要原因是医院建设加大投入。

2024 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 4,678.29 万元，比 2023 年度决算数减少 933.56 万元，减少主要原因是执行上级财政部门下发过紧日子的有关精神。政府性基金预算财政拨款收入 10,000.00 万元，比 2023 年度决算数增加 8,000.00 万元，增加主要原因是加大对医院建设的投入。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一)一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 4,678.29 万元，占本年支出合计的 13.5%。与 2023 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 933.56 万元，下降 16.6%，主要原因是执行上级财政部门下发过紧日子的有关精神。

(二)一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 4,678.29 万元，主要用于以下方面：

1. 社会保障和就业支出类支出 293.04 万元，占 6.26%。
2. 卫生健康支出类支出 4,372.08 万元，占 93.45%。

3. 农林水支出类支出 13.16 万元，占 0.28%。

(三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 4,678.29 万元，支出决算为 4,678.29 万元，完成年初预算的 100.0%。其中：基本支出 2,078.91 万元，项目支出 2,599.38 万元。

1. 社会保障和就业支出具体包括：

(1) 社会保障和就业支出(208)行政事业单位养老支出(20805)行政单位离退休(2080501)。年初预算为 102.40 万元，支出决算为 102.40 万元，完成年初预算的 100%。

(2) 社会保障和就业支出(208)行政事业单位养老支出(20805)事业单位离退休(2080502)。年初预算为 190.64 万元，支出决算为 190.64 万元，完成年初预算的 100%。

2. 卫生健康支出具体包括：

(1) 卫生健康支出(210)公立医院(21002)综合医院(2100201)。年初预算为 3,753.10 万元，支出决算为 3,753.10 万元，完成年初预算的 100%。

(2) 卫生健康支出(210)公立医院(21002)其他公立医院支出(2100299)。年初预算为 36.55 万元，支出决算为 36.55 万元，完成年初预算的 100%。

(3) 卫生健康支出(210)公共卫生(21004)突发公共卫生事件应急处置(2100410)。年初预算为 582.43 万元，支出决算为 582.43 万元，完成年初预算的 100%。

3. 农林水支出具体包括：

(1)农林水支出(213)巩固脱贫攻坚成果衔接乡村振兴(21305)其他巩固脱贫攻坚成果衔接乡村振兴支出(2130599)。年初预算为13.16万元，支出决算为13.16万元，完成年初预算的100%。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出 2,078.91 万元，其中：人员经费 2,015.80 万元，主要包括：机关事业单位基本养老保险缴费、离休费、退休费、生活补助。

公用经费 63.11 万元，主要包括：其他商品和服务支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2024 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 0.00 万元，本年收入 10,000.00 万元，本年支出 10,000.00 万元。具体支出情况为：

1. 其他支出具体包括：

(1) 其他支出(229)其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出(22904)其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出(2290402)。支出决算为 10,000.00 万元,主要用于新院建设支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

本单位当年无“三公”经费支出。

十、机关运行经费支出说明

本单位当年无机关运行经费支出

十一、政府采购支出说明

本单位当年无政府采购支出

十二、国有资产占用情况说明

截至 2024 年 12 月 31 日，武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）共有车辆 27 辆，其中，机要通信用车 3 辆、特种专业技术用车 24 辆单位价值 100 万元以上设备 28 台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2024 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目 5 个，资金 912.66 万元，占一般公共预算项目支出总额的 35.11%。从绩效评价情况来看，圆满完成年初任务。

（二）单位整体支出自评结果

我单位组织对 1 个部门开展整体支出绩效自评，资金 14678.29 万元，从评价情况来看，基本完成年初任务。

（三）项目支出自评结果

我单位在 2024 年度部门决算中反映所有项目绩效自评结果（不包括涉密项目），共涉及 5 个二级项目。

1.110 绿色生命工程项目绩效自评综述：项目全年预算数为 50 万元，执行数为 50 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是救助人数；二是在紧急情况下，既满足有困难的广大群众能够得到有效的医疗救助，又减少医院因救助有困难的广大群众带来的亏损，有效体现公立医院的公益性。

2. 公立医院取消药品加成等政策性补助项目绩效自评综述：项目全年预算数为 270 万元，执行数为 270 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是药品带量采购完成率；二是降低患者就医费用。

3. 协和医院托管红会医院的第四年度托管费项目绩效自评综述：项目全年预算数为 530.91 万元，执行数为 530.91 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是提高本院的医疗质量；二是让患者享受更优质的医疗资源。

4. 从业人员体检经费项目绩效自评综述：项目全年预算数为 29.74 万元，执行数为 29.74 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是体检人数；二是体检报告数。

5. 基层医疗卫生机构能力建设程项目绩效自评综述：项目全年预算数为 32 万元，执行数为 32 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是二级医院省级临床重点（建设）专科数；二是科研项目结题率；三是科研项目结题按时结题率。

（四）绩效自评结果应用情况

绩效评价结果应用，既是开展绩效评价工作的基本前提，又是加强财政支出管理、增强资金绩效理念、合理配置公共资源、优化财政支出结构、强化资金管理水平、提高资金使用效益的重要手段。为使绩效评价结果得到合理应用，应将此次绩效评价结果作为以后年度建设资金分配的重要依据。绩效评价结果直接反应项目实施的效益。对于优秀的项目加大资金，以期待更好的公共效益；对于评价结论不合格的项目，减少资金。

第四部分 2024 年重点工作完成情况

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	持续提升服务能力	医院服务更优质和高效	完成
2	推进学科建设	激发高质量发展动力	完成
3	拓展服务半径	激发高质量发展动能	完成
4	加强医院运营管理	夯实高质量发展支点	完成
5	加快院区项目建设	打牢高质量发展基础	完成
6	强化党建引领作用	把牢高质量发展方向	完成

2024 年，医院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大、二十届二中、三中全会和习近平总书记考察湖北重要讲话精神，在区委区政府的坚强领导和市区卫健部门的正确指导下，全院职工团结一心、奋发有为，稳中求进、难中求成，为守护人民群众健康、服务江汉经济社会发展做出积极贡献。

过去一年，医院门诊服务 36.162 万人次；出院患者 1.7429 万人次；手术 2863 台次；介入 1002 台次。医院代表湖北省参加首届全国红十字救援队伍大比武活动获团体二等奖，1 人荣获“武汉五一劳动奖章”，1 人荣获“全市优秀共产党员”，1 人荣获首届全国红十字会救护队大比武活动个人防护技能一等奖。主要开展了以下工作：

（一）持续提升服务能力，找准高质量发展方向

以医疗质量和患者安全为生命线，持续探索质量管理新路径，大力开展新业务新技术，构建更加安全、高效、优质的医疗服务体系。

质量安全持续改进。不断完善质量与安全管理体系，每月组织医疗、护理、院感等质量检查和监测，强化整改落实，严控不良事件。对运行病历开展“月月查”，着力提升术前讨论、抢救记录、有创诊疗操作治疗记录等关键行为记录质量，在提升病历内涵质量同时，提升了医保 DRGs 入组率。不定期进行手术安全专项检查，对术前体表标识、手术分级管理、安全核查以及非计划再次手术等制度落实情况进行考核。发挥专科护士引领作用，成立多个护理学科小组，开展多学科护理查房，全面提升解决疑难护理问题的能力。推进临床路径实施，入径率、完成率均达到国家要求。强化临床用药管理，抗菌药物使用强度、门急诊、住院抗菌药物使用率、重点监控药品使用金额占比均达到预期目标。消毒供应中心通过上级达标评审验收。持续开展传染病监测，上报完整率、及时率 100%。

诊疗体系不断完善。顺利通过二甲医院等级复审，并对照《湖

北省三级综合医院核定标准》，完善了感染性疾病科、全科医学、康复医学 3 个一级诊疗科目和肾病学、血液内科 2 个二级诊疗科目以及临床营养科的设置。肾内科获评第三季度武汉市血透质控检查“血色素管理”优胜单位。持续推进五中心建设，卒中中心顺利通过湖北省卒中中心质量评估，帕金森中心授牌为“中国帕金森病基础中心”。组织开展院内 MDT 多学科会诊 121 例，对典型病例进行集中会诊，发挥多学科优势，为患者提供更为全面合理的治疗。

技术创新赢得口碑。全年立项新业务新技术 34 项，23 项新技术新项目转为常规技术。开展血药浓度监测 24 例，抗血小板药物疗效监测 1647 例，为临床精准用药提供了重要支撑。全院血糖管理成效显著，对 90%住院患者实现血糖智能化精准管理。开展了先天性髋关节发育不良全髋置换、腔镜下乳腺肿物定位切除术、腹腔镜下胃癌及结直肠癌根治术、神经内镜下脑血肿清除术、双镜联合颅内动脉瘤夹闭+脑内血肿清除术、周围神经射频调控术、冠脉血管内超声（IVUS）等三四级手术，让广大患者以二级医院价格享受到了三甲医院技术，受到广泛好评。

暖心服务扩容提质。聚焦群众看病就医短板，将尊重、理解、关爱贯穿医疗服务全过程，持续改善患者就医“心”体验，“双评议”满意度 99.99%。优化门诊和医技科室服务流程，开设血液内科、神经心理、神经康复、宫颈专科和产后盆底康复专科门诊，不断满足人民群众对优质医疗服务的新期待。在心血管内科建立出院带药服药卡，让药物知识健康教育更具体、更直观。积极推行检查检验结果互认，互认率 100%，节约患者费用 100 余万元。大力实施

惠民举措，惠及 2 万余人。全面落实患者人文关怀，实施多项人文关怀举措，顺利通过中国生命关怀协会团体标准贯标验收，呼吸内科、内分泌科、消化肝病科、心血管内科在中华护理学会和省、市护理质控中心人文关怀竞赛活动中表现优异获得多个奖项，医院获评优秀组织奖。

（二）稳步推进学科建设，激发高质量发展动力

结合区域卫生健康需求、医院发展战略定位和科室自身优势，推进重点学科建设，筑牢学科高地，夯实人才基础，推进医、教、研协同发展。

专科建设追求卓越。做强做大优势科室、培育临床关键学科、扶持部分薄弱学科、加强特色专科建设。对院内专科再分层，加大重点专科建设力度，心血管内科、急诊医学科、内分泌科三个专科获省县级临床重点专科，神经内科一项自主创新项目入选武汉市首届卫生健康科技创新大赛决赛。甲乳外科当选武汉市 8+1 城市圈甲状腺专业委员会副主任委员单位、药剂科当选武汉市基层医疗机构药事专业委员会常委单位。

科研教学强基培元。深入推动医教研深度融合和协同发展，充分发挥科研教学在医院发展中的支撑作用。武汉市卫健委医学科研项目（西医西药）立项 2 项，获批科研经费 4 万。结题武汉市卫健委科研项目 4 项，武汉市科技局项目 1 项。举办省、市级继教 12 项。发表论文 21 篇。接收武汉东湖学院、湖北职业技术学院等院校康复、临床医学、口腔医学等专业实习生 100 余名。不断健全教学管理体系，组建了青年骨干教学团队，承接武汉东湖学院 4 门护理理论及

实训授课，定期组织院内教学查房、实习生小讲课等多种教学活动。接收医药技各专业进修人员 16 名。

人才引育靶向发力。围绕学科需求，不断加强人才培养，为专科建设提供智力支持。新招聘各类临床紧缺人员近 20 名，其中研究生以上学历 8 人。推荐优秀骨干申报各类人才项目，1 人入选第一批“湖北省时珍人才工程”。选送 14 名医护骨干至上级医院进修学习，培养省、市级专科护士 5 名。选任科级干部 2 名、职能部门负责人 1 名、临床科室主任（副主任）11 名。

（三）拓展医疗服务半径，激发高质量发展动能

围绕满足人民群众健康需求，加强医联体建设，引进优质医疗资源，强化下级医疗机构帮扶协作，推动服务触角向群众身边延伸。

借力优质医疗资源。加大与上级医院协作力度，专家来院开展授课、培训、查房等指导活动 52 人次。协和医院托管期间，与协和医院开展远程会诊 13 例，邀请协和医院呼吸内科、骨科、肿瘤中心、胃肠外科专家来院开展双百工程技术培训。与武汉市荣军优抚医院建立精神专科联盟。

帮扶协作力度加大。加大对唐家墩街、汉兴街社区卫生服务中心等医联体单位和江汉区机构的协作帮扶力度，下派专家开展坐诊、查房、培训等业务技术指导。远程影像会诊、阅片 12000 余人次。区护理质控中心获评“武汉市优秀区级护理质量控制中心”。建成江汉区电子处方审核中心，有效提升辖区基层医疗卫生机构用药安全。开展全区医疗机构药事培训、管理检查各 2 次。唐家墩街社区卫生服务中心持续推进中医博士工作室建设，常态化聘请湖北中医

药大学中医博士团坐诊；加强与协和医院教学协作，接收协和医院全科学员轮转 19 人次。持续选派技术骨干至宣恩县中西医结合医院技术帮扶。

健康保障兜紧兜牢。强化区离休及保健人员健康保障，7 个保健团队全覆盖健康建档，每月健康随访和日常指导，获得上级部门和各类保健对象好评。糖友俱乐部制定科普计划，每月开展糖尿病健康大课堂，普及疾病防治知识。持续优化健康体检流程，拓展体检服务面，承担了全区大部分政府部门单位人员体检工作。圆满完成 2024 年武汉马拉松、武汉杂技厅新年活动、体育消费博览会等活动医疗保障。

（四）加强医院运营管理，夯实高质量发展支点

不断强化依法依规理念，狠抓政策落实，不断探索实践现代医院运营管理路径，多措并举推动医院管理水平不断提升。

运营机制不断完善。加强医保监管，常态化开展临床科室医保政策培训、考核、反馈和整改，每月组织 DRGs 数据分析，接受省市多轮医保检查。对高额异常住院费用病例开展核查自查、整改，对发现的问题即知即改、举一反三，建立长效机制。修订《内部价格行为管理暂行实施办法》，强化临床科室、重点环节的收费管理，严控违规收费。持续优化绩效分配政策，召开临床科室运营分析会 13 次。以绩效指标为工具压实目标责任，建立目标责任分解机制，每月解析追踪全面绩效管理评价指标。持续开展行政后勤部门 360 考核，提升运行效率。落实“过紧日子”要求，坚持厉行节俭，严格控制“三公”经费和行政运行成本。强化重大政策和重大项目事

前绩效评估，确保决策科学。

信息系统支撑有力。持续加强信息化基础设施建设，保障了系统的稳定性和运行效率。深化信息化软件应用，实施了传染病智能监测预警、电子病历互连互通 cda 改造等多项医疗信息化系统应用。加强网络安全管理，建立健全完善的数据管理制度，通过 2024 年信息系统等级保护三级复测评和国家医疗健康信息互联互通标准化成熟度四级甲等测评。

综合保障降本增效。围绕保运行，后勤保障更加精细化，物业服务水平显著提升，节约意识深入人心，各类支出显著减少，布草换洗同比减少 0.3%。加强智慧平安医院建设，与驻点民警紧密联动，更好守护患者和医务科人员安全。时刻紧绷安全生产和消防安全弦，常态化组织各类安全培训、检查 50 余次，有效杜绝了安全生产事件的发生。

（五）加快院区项目建设，打牢高质量发展基础

不断改善患者就医环境，着力构建更加科学便利的功能布局、更加整洁舒适的病房环境服务广大患者。

扩建项目积极推进。扩建（北区）项目于 4 月 30 日完成主楼 21 层结构封顶，开展后续主楼砌体、条板、抹灰及精装修工程施工。成功申报第三季度政府专项债 1 亿元，依法合规全部支付使用完毕。

病房改造顺利实施。成功申报病房设施改造升级项目，对医院现有病房进行改造，建设内容为病房改造、公共区域维修、设备更新及信息化建设，总投资 2.6 亿元。完成初步设计单位、EPC 工程总承包单位、监理单位等招标工作，取得可行性研究报告批复、初

设批复、施工许可证，完成规划备案、合同网签，于 2024 年 12 月 28 日正式开工，启动门诊 8 楼甲乳科区域改造工作。

（六）强化党建引领作用，把牢高质量发展方向

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新时代党的建设总要求，以高质量党建推进医院事业高质量发展。

坚持党建引领赋能。认真学习贯彻党的二十届三中全会精神和习近平总书记考察湖北重要讲话精神，多形式、多层次开展宣讲，引导全院把思想和行动统一到党中央决策部署上来；扎实开展党纪学习教育，引导全院党员干部学纪、知纪、明纪、守纪；加强党风廉政建设，加强干部教育管理和经常性监督，推进全面从严治党；加强党支部建设，按期完成党支部换届选举，选优配强党支部书记，落实党建带头人、业务带头人“双带头人”培育工程；开展党支部特色品牌创建工作推进会，挖掘党支部工作内涵；充分发挥党支部战斗堡垒和党员发挥先锋模范作用，持续推进党建与业务深度融合。

推进清廉医院建设。落实全面从严治党要求，压紧压实党风廉政建设“一岗双责”。组织党员干部前往湖北省党风廉政教育基地开展警示教育、观看警示教育片，教育引导党员坚定理想信念，严守政治纪律和政治规矩。将清廉医院建设与医德医风建设、医药领域腐败问题集中整治、群众身边不正之风和腐败问题集中整治等工作紧密结合起来，全面梳理管理和服务中权力运行的“关键点”、内部管理的“薄弱点”、问题易发的“风险点”，细化实化廉政防控举措，从制度层面加强采购工作监管，严控重点岗位廉政风险，聚焦“8+1”问题和“小切口”，扎实推进集中整治。

加强医院文化建设。贯彻落实习近平文化思想，加强精神文明建设和宣传思想文化工作，开展庆祝中华人民共和国成立 75 周年系列活动，举办春节、医师节文艺汇演，五四青年节、国际护士节职工文化展示和职工秋游、运动会等文体活动，丰富职工精神文化；首次开展“职工家庭廉洁文化作品展”活动，营造风清气正、崇廉尚洁的良好氛围；开展文明优质服务竞赛、急救技能及应急演练劳动竞赛活动，以及“优秀医疗质量管理科室”“明星护理单元”“优秀学科带头人”“十佳护士”等评选活动，选树先进典型；组织开展民法典主题宣传、国家总体安全观、国防教育月、宪法宣传周等活动，加强医院法治文化建设。

2024 年，是医院困难前所未有的年，公立医院改革挑战持续加大、医疗服务市场竞争更加激烈、转型发展阵痛加剧，全院职工风雨兼程、只争朝夕、携手共进，保持了医院平稳运行。这得益于区委区政府的坚强领导，得益于全院职工的辛勤付出和广大患者的无私信任。

回顾成绩的同时，我们也清醒地看到医院发展面临的巨大困难和挑战：医院精细化管理还有可提升空间，特色专科成效不明显，就医环境有待改善，人才队伍建设仍需下大力气，高质量发展任重而道远。对此，我们要敢于直面问题，敢于担当破题，以实际行动逐一解决。

第五部分 名词解释

(一) 一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二) 政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

(三) 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(四) 其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”等收入以外的各项收入。

(五) 本部门使用的支出功能分类科目(到项级)

1. 社会保障和就业支出(类)行政事业单位离退休(款)归口管理的行政单位离退休(项)反映实行归口管理的行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)开支的离退休经费。

2. 社会保障和就业支出(类)行政事业单位离退休(款)事业单位离退休(项)反映实行归口管理的事业单位开支的离退休经费。

3. 卫生健康支出(类)公立医院(款)综合医院(项)反映卫生健康、中医部门所属的城市综合性医院、独立门诊、教学医院、疗养院和县医院的支出。

4. 卫生健康支出(类)公立医院(款)其他公立医院支出(项)反映除上述项目以外的其他用于公立医院方面的支出。

5. 卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）城市社区卫生机构（项）反映用于城市社区医疗卫生机构的支出。

6. 卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）其他基层医疗卫生机构支出（项）反映除上述项目以外的其他用于基层医疗卫生机构的支出。

7. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生专项（项）反映重大疾病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。

8. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）反映用于突发公共卫生事件应急处理的支出。

9. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）反映其他公共卫生支出反映除上述项目以外的其他用于公共卫生方面的支出。

10. 卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）反映除上述项目以外其他用于卫生健康方面的支出。

11. 农业水支出（类）扶贫（款）其他扶贫支出（项）反映除上述项目以外其他用于扶贫方面的支出。

（六）结余分配：指单位按照会计制度规定缴纳企业所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取各类结余的情况。

（七）年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(八)基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

(九)项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

第六部分 附件

一、2024 年度武汉市红十字会医院（武汉市第十一医院）整体绩效自评表

二、2024 年度武汉市红十字会医院二级项目绩效自评表

1. 110 绿色生命工程 2024 年度项目支出绩效自评表

2. 公立医院取消药品加成等政策性补助 2024 年度项目支出绩效自评表

3. 协和医院托管红会医院的第四年度托管费 2024 年度项目支出绩效自评表

4. 从业人员体检经费 2024 年度项目支出绩效自评表

5. 基层医疗卫生机构能力建设 2024 年度项目支出绩效自评表

附件4

2024年度部门（单位）整体支出绩效自评表

单位名称（盖章）：武汉市红十字会医院 填报日期：2025年5月9日

单位名称		武汉市红十字会医院			
基本支出总额		20,789,056.00		项目支出总额	125,993,799.92
预算执行情况 (万元)			预算数（A）	执行数（B）	执行率（B/A）
	部门整体支出总额		14,678.29	14,678.29	100%
年度目标1:		关爱困难群体，扩大药品零加成覆盖率，让有困难群众得到有效的医疗救助，避免发生因身份无法核实或者无力支付而发生贻误抢救时机事件，缓解医患关系、构建和谐医院。			
年度绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标（A）	实际完成值（B）
	产出指标	数量指标	困难群众救助率	=100%	100%
		质量指标	基本治疗、基本用药、基本护理覆盖率	=100%	100%
		时效指标	药品采购及时率	'=100%	100%
			“110”及时响应率	'=100%	100%
	效益指标	社会效益指标	均次费用	≤259.87元	232.28元
			药品费用占医疗费用比	<30%	25.28%
			有困难群众得到有效的医疗救助率	100%	100%
			因身份无法核实或者无力支付而发生贻误抢救时机事件	0起	0起
	满意度指标	服务对象满意度指标	病人满意度	≥95%	96%
年度目标2:		全方位培养实用专科性人才，努力提高培训质量，购置各项医疗仪器，满足医院日常检查需求，提升医院软件和硬件实力。			
年度绩效 指标	产出指标	数量指标	培训次数	>20次	22次
			省市级继教完成数	1项	12项
			设备购置完成率	=100%	100%
		质量指标	发表科研论文数	≥20篇	26篇
			设备验收合格率	=100%	100%
		时效指标	设备购置及时率	=100%	100%
	效益指标	社会效益指标	成本指标	中标采购率	=100%
			患者平均住院天数	小于10天	7.89天
			设备是否满足日常检查需求	满足	基本满足
			就诊人数	>院上年度就诊人次	361620人
	满意度指标	服务对象满意度指标	病人满意度	≥95%	96%
偏差大或目标未完成原因分析					
改进措施及结果应用方案					
备注:					

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。
2. 基本支出总额和项目支出总额为财政资金实际支出数。
3. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

附件1

2024年度项目支出绩效自评表

单位名称（盖章）：武汉市红十字会医院

填报日期：2025年5月9日

项目名称		110绿色生命工程			
主管部门		区卫生健康局		项目实施单位	武汉市红十字会医院
项目类型		1、经常性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/>			
预算来源及资金规模		1、部门预算项目 <input checked="" type="checkbox"/> 资金量： 2、专项资金 <input type="checkbox"/> 资金量： 3、上级转移支付项目 <input type="checkbox"/> 资金量：			
预算执行情况 (万元)			预算数（A）	执行数（B）	执行率（B/A）
		年度财政资金总额	50	50	100%
项目年度 绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）
	成本指标	经济成本指标	预算执行率	97%-100%	100%
	产出指标	数量指标	困难群众救助率	'=100%	100%
		质量指标	基本治疗、基本用药、基本护理覆盖率	'=100%	100%
	效益指标	社会效益指标	有困难群众得到有效的医疗救助率	'=100%	100%
			因身份无法核实或者无力支付而发生贻误抢救时机事件	0件	0件
	满意度指标	服务对象满意度指标	病人满意度	≥95%	96%
偏差大或目标未完成原因分析					
改进措施及结果应用方案					

备注:

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。
2. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

附件1

2024年度项目支出绩效自评表

单位名称（盖章）：武汉市红十字会医院

填报日期：2025年5月9日

项目名称		公立医院取消药品加成等政策性补助			
主管部门		区卫生健康局		项目实施单位	武汉市红十字会医院
项目类型		1、经常性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/>			
预算来源及资金规模		1、部门预算项目 <input checked="" type="checkbox"/> 资金量： 2、专项资金 <input type="checkbox"/> 资金量： 3、上级转移支付项目 <input type="checkbox"/> 资金量：			
预算执行情况 (万元)			预算数（A）	执行数（B）	执行率（B/A）
		年度财政资金总额	270	270	100%
项目年度 绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）
	成本指标	经济成本指标	预算执行率	'=100%	100%
		产出指标	数量指标	药品带量采购完成率	≥80%
	质量指标		药品零加成覆盖率	'=100%	100%
	时效指标		药品采购及时率	'=100%	100%
	效益指标	社会效益指标	门诊均次费用	≤259.87	216.65
	满意度指标	服务对象满意度指标	病人满意度	≥95%	96%
偏差大或 目标未完成 原因分析					
改进措施及 结果应用方案					

备注：

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。

2. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

附件1

2024年度项目支出绩效自评表

单位名称（盖章）：武汉市红十字会医院填报日期：2025年5月9日

项目名称		协和医院托管红会医院的第四年度托管费			
主管部门		江汉区卫生健康局		项目实施单位	武汉市红十字会医院
项目类型		1、经常性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/>			
预算来源及资金规模		1、部门预算项目 <input checked="" type="checkbox"/> 资金量： 2、专项资金 <input type="checkbox"/> 资金量： 3、上级转移支付项目 <input type="checkbox"/> 资金量：			
预算执行情况 (万元)			预算数（A）	执行数（B）	执行率（B/A）
		年度财政资金总额	530.916092	530.916092	100%
项目年度 绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）
	产出指标	数量指标	培训完成率	100%	100%
			省市级继教完成数	≥1项	12项
		质量指标	年度发表科研论文数量	≥20篇	26篇
	效益指标	社会效益指标	患者平均住院天数	小于上年天数	7.89天
满意度指标	服务对象满意度指标	病人满意度	≥95%	96%	
偏差大或 目标未完成 原因分析					
改进措施及 结果应用方案					

备注：

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。

2. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

附件1

2024年度项目支出绩效自评表

单位名称（盖章）：武汉市红十字会医院

填报日期：2025年5月9日

项目名称		从业人员体检经费			
主管部门		江汉区卫生健康局		项目实施单位	武汉市红十字会医院
项目类型		1、经常性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/>			
预算来源及资金规模		1、部门预算项目 <input checked="" type="checkbox"/> 资金量： 2、专项资金 <input type="checkbox"/> 资金量： 3、上级转移支付项目 <input type="checkbox"/> 资金量：			
预算执行情况 (万元)			预算数（A）	执行数（B）	执行率（B/A）
		年度财政资金总额	29.74	29.74	100%
项目年度 绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）
	产出指标	数量指标	体检人数	4131	100%
		质量指标	体检报告	4131	100%
偏差大或 目标未完成 原因分析					
改进措施及 结果应用方案					

备注：

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出

2. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

附件1

2024年度项目支出绩效自评表

单位名称（盖章）：武汉市红十字会医院

填报日期：2025年5月9日

项目名称		基层医疗卫生机构能力建设			
主管部门		江汉区卫生健康局		项目实施单位	武汉市红十字会医院
项目类型		1、经常性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/>			
预算来源及资金规模		1、部门预算项目 <input checked="" type="checkbox"/> 资金量： 2、专项资金 <input type="checkbox"/> 资金量： 3、上级转移支付项目 <input type="checkbox"/> 资金量：			
预算执行情况 (万元)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)
		年度财政资金总额	32	32	100%
项目年度 绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)
	产出指标	数量指标	二级医院省级临床重点(建设)专科数	2个	2个
		质量指标	科研项目结题率	≥80%	100%
		时效指标	科研项目结题按时结题率	≥70%	100%
	满意度指标	服务对象满意度指标	科研人员的满意度	≥80%	>80%
			患者满意度	≥95%	96%
	偏差大或目标未完成原因分析				
改进措施及结果应用方案					

备注:

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。
2. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

咨询电话：027-85877677